

## 第89回経営協議会議事要旨

日時： 平成31年3月28日（水） 13:30～15:43  
場所： 事務局1号館4階 特別大会議室，山口大学東京事務所  
出席者： 岡，古賀，田中，吉岡，福田，堀，根ヶ山，白井，三浦，杉野，  
今村，梅本，鎌田，齋藤，下村，末永，竹下，七村，原山  
欠席者： 鍋山，安達，岩田，桜井，弘中  
コーディネーター： 土谷，三石  
議題：

### I. 議事要旨の確認

学長から第88回経営協議会の議事要旨の確認があり，原案のとおり承認された。

### II. 協議事項

#### 1. 山口大学の今後の取組について

学長から，山口大学の今後の取組について，協議資料1-1及び1-2に基づき説明があった。

（主な意見及び質疑応答は次のとおり ○は学外委員，◇は学内委員）

○地域連携について，山口市にもサテライトオフィスを作り，また大学内にも企業と学生が情報交換や交流を行う場所を設置したらよいのではないかと考える。

◇既に，美祢市，長門市及び萩市にサテライトオフィスを設置しているが，宮崎大学の例も参考にしながら，今後検討していきたい。

○山口大学自らの戦略に打ってでることも必要なのではないかと考える。例えば，スタンフォード大学のd.schoolなどが例に挙げられる。

また，人事給与マネジメント改革について，各教員の評価をしっかりと行うよい機会なのではないかと考える。

◇教育についていえば，山口大学独自の取組として，知財教育及び数理情報リテラシーを1年次から行っている。今後，それをデータサイエンス教育にまで発展させたいと考えている。

○山口大学としては，最終的にどうレベルアップした学生を育てていくのか，山口大学のオリジナリティをそこで出せれば，教育の評価ができるのではないかと考える。

外部資金獲得についていえば，山口大学の教員がどのような研究をし，どういうことを強みとして持っているのか，情報として知らないのか，企業側も話が持つていきにくいのではないかと考える。

◇まだ教育や研究に対する営業を行うことに慣れていないので，今後，URAの活用を含め，そういったところを推進していきたいと考えている。

教員の研究等の情報について，工学部は冊子にして企業に配布するなど，既に実施していることもあるが，検討していきたい。

○企業側のことをいうと，研究者を統括することができるようなオープンイノベーション担当役員のような役職を置き，大学の教員との情報交換や共同研究の可能性を探っていったらと考えている。

人事制度の業績評価については，企業でもかなり苦労しているので，大学でも難しいのではないかと考える。往々にして，平均的な評価となり，なかなか格差がつけにくい。最近，行っているのが，上司，同僚，部下から1人ずつアンケート形式で評価を行ってもらうという手法である。アンケート形式であるので，比較的簡易であるため，参考に紹介する。

◇オープンイノベーションについては，大学でもまさに検討している状況である。

また，人事評価制度の設計については，本当に難しいと考えている。

○私立大学のブランディング事業のことがいわれているが，山口大学も山口大学独自の

ブランディングを考えていったらよいのではないか。

また、地域連携については、学生の力を地域のいろいろな課題、例えば防災などとなげていくことが重要なのではないか。

◇ブランディングについては、海外の大学の事例も参考にしたい。

ボランティアについては、医学部保健学科の先生が学生を集めてされている例があるが、防災とボランティアをつなげるところまではいっていないので、今後推進していきたい。

## 2. 経営協議会の学外委員からいただいた意見等に対する取組状況について

学長から、経営協議会の学外委員からいただいた意見等に対する取組状況について、協議資料2に基づき説明があり、協議の結果、了承され、Web ページへ掲載することとなった。

## III. 審議事項

### 1. 国立大学法人山口大学における授業料、検定料及び入学料に関する規則の一部改正について

古賀理事から、国立大学法人山口大学における授業料、検定料及び入学料に関する規則の一部改正について、審議資料1に基づき説明があり、審議の結果、了承され、役員会に諮ることとなった。

### 2. 平成31年度年度計画について

古賀理事から、平成31年度年度計画について、審議資料2に基づき説明があり、審議の結果、了承され、役員会に諮ることとなった。

併せて、本会議以降の文言の修正等の最終的な調整は学長一任とすることについても了承された。

### 3. 平成30年度山口大学基金支援事業報告及び平成31年度支援事業等について

古賀理事から、平成30年度山口大学基金支援事業報告及び平成31年度支援事業等について、審議資料3に基づき説明があり、審議の結果、了承された。

併せて、平成30年度山口大学基金支援事業報告については、改めて6月に最終報告を行う旨説明があった。

### 4. 就業規則の一部改正について

田中理事から、就業規則の一部改正について、審議資料4に基づき説明があり、審議の結果、了承され、役員会に諮ることとなった。

### 5. 2019（平成31）年度当初予算編成（案）について

神達財務部長から、2019（平成31）年度予算編成方針（案）について、審議資料5に基づき説明があり、審議の結果、了承され、役員会に諮ることとなった。

## IV. 報告事項

### 1. 理事・副学長の選考について

学長から、理事・副学長の選考について、報告資料1に基づき報告があった。

### 2. 山口大学大学院研究科長選考規則、山口大学学部長選考規則及び山口大学医学部附属病院院長選考規則の一部改正について

古賀理事から、山口大学大学院研究科長選考規則、山口大学学部長選考規則及び山口大学医学部附属病院院長選考規則の一部改正について、報告資料2に基づき報告があった。

### 3. 山口大学基金寄附状況について

古賀理事から、山口大学基金寄附状況について、報告資料3に基づき報告があった。

#### 4. 大学院手当（俸給調整給）及び特別貢献手当の改正について

田中理事から、大学院手当（俸給調整給）及び特別貢献手当の改正について、報告資料4に基づき報告があった。

併せて、今後、業績評価の処遇への反映及び年俸制の導入等を始めとする各種制度について、順次取り組んでいく旨報告された。

### V. その他

#### 1. 山口大学の主な動きについて

伊東総務企画部総務課長から、山口大学の主な動きについて、その他資料1に基づき報告があった。

#### 【 配付資料 】

##### < 参考資料 >

- 1 第88回経営協議会議事要旨（案）

##### < 協議資料 >

- 1-1 山口大学の今後の取組について
- 1-2 学長・理事と外部委員の懇談会
- 2 経営協議会学外委員からのご意見に対する取組状況

##### < 審議資料 >

- 1 国立大学法人山口大学における授業料、検定料及び入学料に関する規則の一部改正について
- 2 平成31年度年度計画について
- 3 平成30年度山口大学基金支援事業報告及び平成31年度支援事業等について
- 4 就業規則の一部改正について
- 5 2019（平成31）年度当初予算編成（案）について

##### < 報告資料 >

- 1 2019年4月からの理事・副学長について
- 2 山口大学大学院研究科長選考規則、山口大学学部長選考規則及び山口大学医学部附属病院長選考規則の一部改正について
- 3 山口大学基金寄附状況
- 4 大学院手当（俸給調整給）及び特別貢献手当の改正について

##### < その他資料 >

- 1 山口大学の主な動きー平成31年2月～平成31年3月ー