

第124回経営協議会議事要旨

日 時： 令和7年2月21日（金） 13：30～15：25
場 所： 山口大学事務局1号館4階 特別大会議室（オンライン会議システム Webex 併用）
出席者： 谷澤、松野、進士、上西、葛、溝部、七村、ルール、石井、鍋山、佐藤
今村、岩田、川上、齋藤、田子、丸山、山本（佳）、山本（謙）、吉武
欠席者： 原山、松永、岩崎、木村、桜井、末永、平屋、椋梨
がざー： 福田

議 題：

I. 議事要旨の確認

学長から、第123回経営協議会の議事要旨の確認があり、原案のとおり承認された。

II. 審議事項

1. 国立大学法人山口大学学則等の一部改正について

本議題の説明に先立ち、関連事項として、ルール副学長から、報告資料4に基づき情報基盤センターの機能強化について説明があった後、鷹岡教育学部長から、審議資料1-2に基づき教育学部附属光小中学校の義務教育学校化について説明があった。

続いて、松野理事から、組織再編等に伴う国立大学法人山口大学学則等の一部改正について、審議資料1-1に基づき説明があり、審議の結果、原案のとおり了承され、役員会に付議することとなった。

2. 国立大学法人山口大学業務方法書の変更について

松野理事から、国の物品等又は特定役務の調達手続の特例を定める政令及び国立大学法人法の改正に伴い、国立大学法人山口大学業務方法書を変更することについて、審議資料2に基づき説明があり、審議の結果、原案のとおり了承され、役員会に付議することとなった。

3. 国立大学法人山口大学財務会計規則の改正について

溝部理事から、国の物品等又は特定役務の調達手続の特例を定める政令の改正に伴い、国立大学法人山口大学財務会計規則を改正することについて、審議資料3に基づき説明があり、審議の結果、原案のとおり了承され、役員会に付議することとなった。

4. 令和7年度予算編成方針（案）について

溝部理事から、令和7年度予算編成方針（案）について、審議資料4-1から4-4に基づき説明があり、審議の結果、原案のとおり了承され、役員会に付議することとなった。

（主な意見及び質疑応答は次のとおり ○は学外委員、◇は学内委員）

○稼働病床数の減少理由として看護師不足が挙げられる旨の説明があったが、これは全国的に不足しているのか、それとも大学特有の理由があるのか。

◇全国的に人材の確保に苦慮している状況である。例えば本学の医学部保健学科から附属病院へ入職してもらえるような取り組み等の検討をはじめ、具体の確保策は講じているところである。

○様々な観点から経営というものを考えていく中で、給与改善の在り方を十分に考えていくような時期に来ている。月例給のベースアップを4月に遡及するという人事院勧告に準拠するような考え方を取っていくことは、なかなか難しいのではないかと。

◇全国的に大多数の大学附属病院において収支のバランスを取ることが難しく、附属病院でない他病院も同じ状況にあるため、診療報酬等について考えていただかないとなかなか難しい部分がある。

◇休日診療の実施をはじめ、なるべく赤字を減らす努力をしていきたいが、個々の頑張りには限界があるため、組織規則や診療報酬改定等しないと追いつかない状況ではないかと思う。

- 病院の経営予測について、現行の診療報酬のまま稼働率を上げつつ、必要な設備投資等を行うと、今後赤字予測となった部分は保有する現金から取り崩して対応するのか。
- ◇現金を取り崩していくことは現実的ではなく、経営改善の余地はある。
- 何が起こるかわからないのが病院経営であるので、山口大学の附属病院として運営を進めていく上で、何ができるのか、どこを変えていくのかということについて大学本部とともに考えていただきたい。
- ◇収入を増やすための様々な計画を立てていくとともに、人件費の適正化も進めることで経営を改善していくことについて、十分に検討しながら進めていきたい。

Ⅲ. 報告事項

1. 経営系専門職大学院認証評価結果（委員会案）について
松野理事から、経営系専門職大学院認証評価結果（委員会案）について、報告資料1に基づき報告があった。
2. 令和7年度運営費交付金等予定額について
溝部理事から、文部科学省から伝達があった令和7年度運営費交付金等予定額について、報告資料2に基づき説明があった。
3. 令和7年度一般選抜志願状況について
葛副学長から、令和7年度一般選抜志願状況について、報告資料3に基づき報告があった。
4. 情報基盤センターの機能強化について
レール副学長から、『明日の山口大学ビジョン2030』を実現するための大学DX支援体制の再構築」事業遂行に係る、情報基盤センターの再編（機能強化）について、報告資料4に基づき説明があった。

【配付資料】

第123回経営協議会議事要旨（案）

<審議資料>

- 1-1 国立大学法人山口大学学則等の一部改正
- 1-2 教育学部附属光小学校・光中学校の義務教育学校化
- 2 国立大学法人山口大学業務方法書の変更
- 3 国立大学法人山口大学財務会計規則の改正
- 4-1 令和7年度予算編成方針案の概要について
- 4-2 【別添】医学部附属病院の経営予測
- 4-3 令和7年度病院収支見込について
- 4-4 令和7年度予算編成方針案（前年度比較）について

<報告資料>

- 1 経営系専門職大学院認証評価結果（委員会案）
- 2 令和7年度運営費交付金等予定額
- 3 令和7年度一般選抜志願状況
- 4 情報基盤センターの機能強化